

Экономика

ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ В РОССИИ

А. В. Шевелева*

В данной статье рассматривается процесс создания и анализируются современные показатели деятельности крупнейших вертикально-интегрированных нефтяных компаний России: Роснефть, ЛУКОЙЛ, Сургутнефтегаз, ТНК-ВР, Газпромнефть, Татнефть, Русснефть и Башнефть.

Ключевые слова: экономика России, ТЭК, нефтяные компании, вертикальная интеграция, вертикально-интегрированные нефтяные компании.

Keywords: Economy of Russia, Fuel and energy complex, the oil companies, the vertical integration, the vertically-integrated oil companies.

В начале 1990-х гг. была проведена структурная перестройка нефтегазовой промышленности путем акционирования. В результате чего нефтедобывающие производственные объединения были преобразованы в АО открытого типа с передачей контрольного пакета акций на три года в федеральную собственность.

17 ноября 1992 г. Президент Российской Федерации издал Указ «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения» № 1403, в соответствии с которым ликвидировалась прежняя жесткая структура нефтяного экспорта, поскольку устанавливалось три типа организации в данной отрасли:

- 1) предприятия, вовлеченные в производство, переработку и распределение;
- 2) вертикально-интегрированные нефтяные компании (ЛУКОЙЛ, ЮКОС и Сургутнефтегаз), объединившие предприятия нефтедобывающей, нефтеперерабатывающей промышленности, нефтепродуктообеспечения и других смежных отраслей;
- 3) транспортные компании – одна для сырой нефти («Транснефть») и одна для нефтепродуктов («Транснефтепродукт»).

Три крупнейшие интегрированные компании, образованные в соответствии с Указом, представляли собой вертикальную структуру региональных производственных объединений с единым руководящим центром, при этом сами объединения – дочерние компании являлись самостоятельными юридическими лицами и вели собственный учет движения своих средств. Как самостоятельные в юри-

дическом отношении предприятия, данные организации выпустили в обращение собственные акции.

Вертикальная интеграция – это объединение на финансово-экономической основе различных технологически взаимосвязанных производств. В нефтяном деле сюда входят предприятия, относящиеся к последовательным стадиям технологического процесса: разведка и добыча нефти – транспортировка – переработка – нефтехимия – сбыт нефтепродуктов и нефтехимикатов.

В настоящее время крупнейшими российскими вертикально-интегрированными компаниями являются компании Роснефть, ЛУКОЙЛ, Сургутнефтегаз, ТНК-ВР, Газпромнефть, Татнефть, Русснефть и Башнефть, занявшие лидирующие позиции в рейтинге российских нефтяных компаний (Табл.1).

Российские вертикально-интегрированные нефтяные компании прошли сложный путь становления.

РОСНЕФТЬ¹

Роснефть стала одной из последних вертикально интегрированных нефтяных акционерных компаний, которые возникли в результате крупномасштабной приватизации российской нефтяной отрасли после распада Советского Союза.

Компания Роснефть была создана в 1993 г. как государственное предприятие. Она стала преемником компании Роснефтегаз, которая, в свою очередь, возникла двумя годами ранее на месте упраздненного Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР.

В 1995 г. российское Правительство своим постановлением преобразовало Роснефть в акционерное общество открытого типа.

* Шевелева Анастасия Викторовна – кандидат экономических наук, доцент Кафедры управления внешнеэкономической деятельностью МГИМО (У) МИД России, e-mail: uved@mgimo.ru.

Таблица 1.

Основные показатели нефтяных компаний в 2008 году

Место в рейтинге	Компания	Добыча (млн т)	Рыночная стоимость (млрд долл.)	Выручка от реализации (млрд долл.)	Чистая прибыль (млрд долл.)
1	Роснефть	110,1	93,0	69,0	11,2
2	ЛУКОЙЛ	90,2	64,5	107,7	9,14
3	ТНК-ВР	80,2	60,0	45,1	6,4
4	Сургутнефтегаз	61,7	31,8	18,2	4,8
5	Газпром нефть	30,7	29,1	33,1	4,7
6	Татнефть	25,7	13,1	8,04	1,8
7	Русснефть	14,2	23,0	8,09	1,09
8	Башнефть	11,7	1,6	4,06	0,36

Источник: Составлено по данным официальных сайтов компаний.

В 1995—1998 гг. в Роснефти постоянно менялось руководство, в результате чего ее активы оказались фактически без управления. Этот период в истории Компании отмечен спадом нефтедобычи, а объем переработки нефти снизился в те годы до одной трети от производственной мощности.

Чтобы помочь Роснефти вновь стать одним из ключевых игроков на российском энергетическом рынке, Правительство России в октябре 1998 г. приняло решение укрепить руководство Компании. Именно тогда Роснефть возглавил ее нынешний президент Сергей Михайлович Богданчиков.

Уже к 2000 г. Роснефть снова стала прибыльной. С того же года начался новый период роста Компании. Ежегодный средний прирост объема добычи нефти стал превышать 11 %.

Совершенствование управления, консолидация уже имеющихся и приобретение новых активов, укрепление финансовой дисциплины, научно-техническая интеграция – все это привело к значительному повышению эффективности использования ресурсов и позволило перейти к программе роста и расширения производства. За четыре года Роснефть резко увеличила добычу нефти с 98,56 млн баррелей (13,47 млн т) в 2000 г. до 148,26 млн баррелей (20,27 млн т) в 2004 г.

В 2001 г. Компания становится официальным представителем России в проектах СРП (Соглашение о разделе продукции). В 2002 г. Роснефть расширила свою международную деятельность за счет участия в проектах на территории Алжира. В 2003 г. Компания начала добычу нефти

на Адайском блоке в районе Каспийского моря (на территории западного Казахстана), а в 2005 г. стала участником СРП по разработке структуры Курмангазы (на каспийском шельфе Казахстана).

Роснефть последовательно реализует стратегию приобретения новых активов на территории России, обращая особое внимание на геологические характеристики месторождений и эффективность транспортировки продукции.

В числе ключевых активов, приобретенных в последние годы, были Селькупнефтегаз (2000 г.), компания Северная Нефть (2003 г.), Венинский блок на Сахалине-3 (2003 г.) и Англо-Сибирская нефтяная компания – обладатель лицензии на разработку Ванкорского месторождения в Восточной Сибири (2003 г.).

В декабре 2004 г. Компания приобрела контрольный пакет акций Юганскнефтегаза, одного из крупнейших нефтедобывающих предприятий России. Приобретение этого актива, а также значительный рост собственного производства обеспечили дальнейшее развитие «Роснефти». В результате, в 2005 г. она стала вторым крупнейшим российским производителем нефти и газа со среднесуточной добычей 1,69 млн баррелей нефтяного эквивалента.

В начале 2005 г. Роснефть купила на аукционе лицензию на Воргамусюрский участок, расположенный в Тимано-Печорской нефтеносной области. Это обеспечит дальнейший рост компании Северная Нефть, производственные мощности которой находятся всего в 80 км от этого месторождения.

В конце 2005 г. Роснефть объявила о приобретении 25,94 % акций компании Верхнеконскнеф-

тегаз. Позднее, в дополнение к этой покупке, была приобретена лицензия на поисково-разведочные работы на Восточно-Сугдинском месторождении. Новые приобретения помогут Роснефти приблизиться к поставленной цели: превратить Восточную Сибирь в одну из самых современных производственных баз по добыче нефти и газа в стране.

В апреле 2006 г. Роснефть объявила о планах по консолидации 12 дочерних компаний, занимающихся разведкой и добычей нефти, а также переработкой и сбытом нефти и нефтепродуктов. Программа консолидации завершилась в октябре того же года и повысила эффективность управления и прозрачность Компании.

В июле 2006 г. Роснефть провела одно из крупнейших и самых успешных IPO в истории мирового финансового рынка, разместив почти 15 % своих акций на биржах Лондона и Москвы. Это позволило Компании привлечь 10,7 млрд долл. США.

В начале 2007 г. компания активизировала зарубежную деятельность. Так, Роснефть заключила пятилетний контракт с польской PKN Orlen на поставку 16,8 млн т нефти сорта REBCO. Стоимость нефти, которую получит польский концерн, составляет около 6 млрд долл. В Алжире госкомпания завершила разведку двух месторождений нефти и теперь намерена совместно со Стройтрансгазом инвестировать в их разработку 1,3 млрд долл. Еще Роснефть заинтересовалась Индией, где компания хотела бы получить доступ на местный топливный рынок и нефтепереработку. Соответствующий меморандум о расширении сотрудничества в РФ, Индии и третьих странах российская госкомпания и индийская ONGC уже подписали.

В конце марта Роснефть стала победителем первого аукциона по продаже активов компании ЮКОС, приобретя 9,44 % своих же акций за 7,58 млрд долл. Затем госкомпания удалось выиграть аукционы по продаже основных добывающих и перерабатывающих активов компании ЮКОС. Кроме того, компания купила сбытовые, сервисные, транспортные и ИТ активы компании ЮКОС. По последним расчетам Роснефти чистый доход компании от банкротства ЮКОСа составил 6,02 млрд долл. Всего Роснефть потратила на покупку активов ЮКОСа 26,6 млрд долл., что позволило ей выйти в лидеры отрасли по запасам, добыче и переработке нефти.

Список зарубежных стратегических партнеров Роснефти в 2007 г. пополнился англо-голландской компанией Shell. Соглашение рамочное и предусматривает возможность совместной реализации проектов в области разведки и разработки месторождений, добычи углеводородов, а

также их переработки и сбыта. Между тем в отрасли посчитали, что альянс должен помочь Shell получить доступ к новым проектам в России, а Роснефти дает возможность получить долю в одном из европейских НПЗ.

Между тем, другой стратегический партнер компании – китайская CNPC уже получил доступ к новым запасам углеводородов. Совместное предприятие двух компаний (Восток Энерджи) выиграло торги по двум участкам углеводородов в Иркутской области, опередив компании Сургутнефтегаз и Объединенная нефтяная группа.

Роснефть активно реструктуризируется. Помимо дочерней энергетической компании РН-Энерго компания создала РН-Сервис, куда активно выводятся находящиеся в составе добывающих предприятий бригады текущего и подземного ремонта, капремонта и транспортные активы. Как только в РН-Сервисе будут собраны все новые и старые активы, компания займется разработкой плана капитализации для ее выгодной продажи.

В конце сентября 2007 г. президент Роснефти С. Богданчиков и губернатор Сахалинской области А. Хорошавин подписали соглашение о сотрудничестве. По нему компания вложит в социальную и экономическую структуру области 1 млрд руб. в течение 5 лет, а область предоставит дочерним предприятиям Роснефти работающим на Сахалине льготы по налогу на прибыль и имущество. В первую очередь компания будет вкладывать деньги в развитие следующих фаз проекта Сахалин-1. Во вторую – направлять средства в Сахалин-3, Сахалин-4 и Сахалин-5. В третью – в геологоразведочные проекты Западно-Камчатского шельфа.

В 2008 г. Роснефть добыла 110,1 млн т нефти, в то время как до покупки основных добывающих активов НК ЮКОС, этого уровня планировалось достичь к 2010 г. Этот показатель на 10 % выше уровня 2007 г. (около 100,4 млн т нефти). Органический рост добычи нефти составил при этом более 6,3 %.

31 декабря 2008 г. состоялось заседание Совета директоров компании Роснефть, на котором были подведены предварительные итоги деятельности Компании в 2008 г. и утвержден бизнес-план на 2009 г.

По итогам 2008 г. добыча нефти и газового конденсата составила 110,1 млн т, что на 9 % превышает показатель 2007 г. Органический темп роста добычи (без учета приобретений) превысил 4 %, что является лидирующим показателем в отрасли среди компаний сопоставимого масштаба. Рост добычи был обеспечен, в основном, дальнейшим вовлечением в разработку уникальной ресурсной базы Компании за счет расширения программы эксплуатационного бурения в ведущих

предприятиях нефтедобычи. Так, объем проходки был увеличен на 6,3 % – до 2 547 тыс. м, пробурено 658 новых скважин. Производство товарного газа, по предварительным итогам, возросло в 2008 г. на 1 % – до 11,2 млрд куб. м. Объем проходки в поисковом и разведочном бурении в 2008 г. составил 58,7 тыс. метров, что обеспечило прирост запасов категории АВС1 на 141 млн т нефти, а также 36 млрд куб. м газа, и позволило полностью возместить добытые запасы.

Общие поставки нефтяного сырья Компании, с учетом объемов закупленных у третьих сторон, в 2008 г. составили 115,8 млн т. Поставки нефти на НПЗ возросли до 49,3 млн т, а на внутренний рынок – до 9,0 млн т, в то время как экспорт нефти и газового конденсата сократился до 57,5 млн т.

Объем нефтепереработки на НПЗ Компании (с учетом мини-НПЗ) в 2008 г. по предварительным данным составил 49,3 млн т, что на 22,6 % превышает показатель 2007 г. Общий объем произведенных товарных нефтепродуктов увеличился на 23,6 % – до 47,2 млн т; экспорт нефтепродуктов – на 38,9 %, до 26,4 млн т. Среднее количество действующих АЗС Компании составило в 2008 г. 1 644 единицы, в сравнении с 1 629 в 2007 г., между тем, повышение эффективности деятельности предприятий нефтепродуктообеспечения позволило нарастить объем розничных продаж на 70 % – до 4,9 млн т.

Совет директоров также утвердил бизнес-план Компании на 2009 год. Несмотря на то, что бизнес-план сформирован в условиях неблагоприятной конъюнктуры на мировых финансовых и товарных рынках, в нем предусматривается дальнейший динамичный рост всех операционных показателей Компании.

Так, добыча нефти и газового конденсата в 2009 г. будет увеличена, как предполагается, до 112,3 млн т (на 2 %). Увеличение добычи будет обеспечено, в основном, дальнейшим наращиванием бурения новых скважин – до 704 единицы, а также вводом в эксплуатацию Ванкорского нефтегазового месторождения. Производство товарного газа планируется увеличить на 5,8 % – до 11,9 млрд куб. м за счет завершения пуско-наладочных работ на газокompрессорной станции на Приобском месторождении «Юганскнефтегаза».

В 2009 году в целях восполнения минерально-сырьевой базы Компании предусматривается сохранение объемов геологоразведочных работ на уровне 2008 года. Планируемый объем разведочного бурения составляет 56,3 тыс. м, предусматривается выполнение 9,1 тыс. погонных км сейморазведки 2D и 2,4 тыс. квадратных километров сейсмики 3D.

В 2009 г. на НПЗ Компании планируется переработать 49,6 млн т сырья, что на 0,7 % превышает ожидаемый уровень 2008 г.; производство неф-

тепродуктов возрастет на 0,5 % – до 47,4 млн т. Бизнес-план 2009 года предусматривает дальнейшую реализацию всех важнейших проектов Компании в сегменте нефтепереработки. Так, будет продолжено строительство комплекса каталитического крекинга на Куйбышевском и Сызранском НПЗ (этап ПИР), строительство установок изомеризации на Сызранском НПЗ и Ангарской НХК, а также строительство установки замедленного коксования на Комсомольском НПЗ. Среднее количество действующих АЗС составит в 2009 г. 1 698 единиц, что позволит нарастить розничные продажи до 5,4 млн т.

Одним из стратегических направлений компании является строительство НПЗ (2 очереди по 10 млн т каждая) на Дальнем Востоке. В качестве площадки для строительства выбран район мыса Елизарова, на расстоянии 3–4 км от будущего порта в бухте Козьмино, которая определена конечной точкой Восточного нефтепровода. Стоит отметить, что новый перерабатывающий проект компании ориентирован прежде всего на экспорт нефтепродуктов.

Еще одной составляющей будущей стратегии Роснефти является сохранение лидирующих позиций в капитализации. Краткосрочной задачей госкомпании является вхождение в десятку компаний по капитализации, в среднесрочной – в пятерку, а в долгосрочной – стать одной из трех самых дорогих компаний мира.

К 2015 году компания намерена увеличить нефтедобычу в 1,4 раза. В ближайшие годы основной рост добычи будет обеспечен двумя предприятиями – Юганскнефтегазом и Ванкорнефтью. При этом Роснефть стабилизирует добычу Томскнефти на уровне 12–13 млн т нефти в год, Самаранефтегаза – 10 млн т. В 2011–2012 гг. компания планирует ввести в промышленную эксплуатацию Юрубченское месторождение в Восточной Сибири, запасы которого оцениваются в 220 млн т. Более подробно о планах развития компании можно будет узнать из новой стратегии развития до 2020 года.

ЛУКОЙЛ²

В соответствии с Постановлением Правительства РСФСР № 18 от 25 ноября 1991 г. создается государственный нефтяной концерн «ЛангепасУрай-Когалымнефть» (ЛУКОЙЛ).

Согласно Указу Президента РФ № 1403 от 17 ноября 1992 г. «Об особенностях приватизации и преобразовании в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения» формируется уставный капитал АО ЛУКОЙЛ.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 861 от 1 сентября 1995 г. в уставный капитал Компании переданы контрольные пакеты акций девяти нефтедобывающих, сбытовых и сервисных предприятий в Западной Сибири, на Урале и в Поволжье.

Основными видами деятельности Компании являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции, а также сбыт произведенной продукции. Основная часть деятельности Компании в секторе разведки и добычи осуществляется на территории Российской Федерации, основной ресурсной базой является Западная Сибирь. ЛУКОЙЛ владеет современными нефтеперерабатывающими, газоперерабатывающими и нефтехимическими заводами, расположенными в России, Восточной Европе и странах ближнего зарубежья. Основная часть продукции Компании реализуется на международном рынке. ЛУКОЙЛ занимается сбытом нефтепродуктов в России, Восточной и Западной Европе, странах ближнего зарубежья и США.

ЛУКОЙЛ является второй после Exxon Mobil крупнейшей частной нефтегазовой компанией в мире по размеру доказанных запасов углеводородов. Доля Компании в общемировых запасах нефти составляет около 1,3 %, в общемировой добыче нефти – около 2,3 %. Компания играет ключевую роль в энергетическом секторе России, на ее долю приходится почти 19 % общероссийской добычи нефти и 18 % общероссийской переработки нефти.

В секторе разведки и добычи ЛУКОЙЛ располагает качественным диверсифицированным портфелем активов. Основным регионом нефтедобычи Компании является Западная Сибирь. ЛУКОЙЛ также реализует проекты по разведке и добыче нефти и газа за пределами России: в Казахстане, Египте, Азербайджане, Узбекистане, Саудовской Аравии, Иране, Колумбии, Венесуэле, Кот-д'Ивуаре, Ираке.

В 2005 г. с введением в эксплуатацию Находкинского месторождения Компания начала реализацию газовой программы, в соответствии с которой добыча газа будет расти ускоренными темпами. Ресурсной базой для реализации этой программы являются месторождения Большехетской впадины, Каспийского моря и Центрально-Астраханское месторождение в России, а также международные газовые проекты: Кандым – Хаузак – Шады в Узбекистане и Шах-Дениз в Азербайджане.

ЛУКОЙЛ владеет нефтеперерабатывающими мощностями в России и за рубежом. В России Компании принадлежат четыре крупных НПЗ – в Перми, Волгограде, Ухте и Нижнем Новгороде, и два

мини-НПЗ. Совокупная мощность российских НПЗ составляет 44,1 млн т/год нефти. Зарубежные НПЗ Компании расположены на Украине, в Болгарии и Румынии, их совокупная мощность составляет 14,0 млн т/год нефти. В 2006 году на собственных заводах Компании было переработано 48,9 млн т нефти, в том числе на российских – 39,5 млн т.

По состоянию на начало 2009 г. сбытовая сеть Компании охватывала 19 стран мира, включая Россию, страны ближнего зарубежья и государства Европы (Азербайджан, Беларусь, Грузия, Молдова, Украина, Болгария, Венгрия, Финляндия, Эстония, Латвия, Литва, Польша, Сербия, Румыния, Македония, Кипр, Турция), а также США, и насчитывала 200 объектов нефтебазового хозяйства и 5 793 автозаправочных станций (включая франчайзинговые).

ЛУКОЙЛ в 2008 г. показал 1,0 % прирост добычи нефти без учета зарубежных проектов – до 95,2 млн. т. В рамках долгосрочной стратегии развития компания поставила перед собой цель ежегодно увеличивать добычу в целом по группе не менее чем на 5 %. Снижение прироста нефтедобычи в прошлом году по сравнению с предполагаемыми ранее 4 % связано, в частности, с переносом сроков ввода Южно-Хыльчужского месторождения в Тимано-Печорской нефтегазовой провинции и продажей 50 %-ной доли в Caspian Investments Resources.

Согласно среднесрочному плану (на 2008–2009 гг.) компании ЛУКОЙЛ основной прирост углеводородов будет обусловлен, главным образом, вводом в эксплуатацию Южно-Хыльчужского месторождения в Тимано-Печоре и месторождения Хаузак-Шады в Узбекистане. В долгосрочной перспективе компания рассчитывает принять активное участие в освоении Арктического и Дальневосточного шельфа РФ.

В 2008 г. на компанию приходился 1,1 % общемировых запасов нефти и 2,3 % общемировой добычи нефти, 18 % общероссийской добычи нефти и 19 % общероссийской переработки нефти.

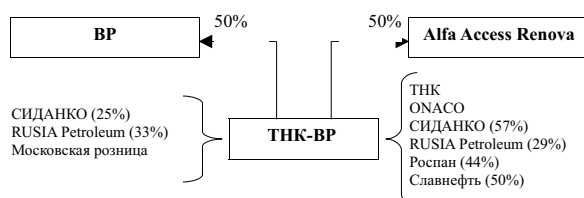
ЛУКОЙЛ занимает шестое место среди крупнейших мировых частных нефтяных компаний по объему добычи углеводородов. Она является крупнейшей российской нефтяной бизнес-группой с ежегодным оборотом более 107 млрд долл. и чистой прибылью более 9,1 млрд долл. ЛУКОЙЛ – первая российская компания, акции которой получили полный листинг на Лондонской фондовой бирже, по результатам 2008 г. ее акции занимают второе место по объемам торгов среди акций иностранных компаний, торгуемых на Лондонской фондовой бирже (IOB). Это единственная частная российская нефтяная компания, в акционерном капитале которой доминируют миноритарные ак-

ционеры. ЛУКОЙЛ – крупнейший налогоплательщик РФ, общая сумма налогов, выплаченных в 2008 г. составила более 38 млрд долл.

ТНК-ВР³

1 сентября 2003 г. ВР, Альфа-Групп и Аксесс/Ренова (ААР) объявили о создании стратегического партнерства и намерении объединить свои нефтяные активы на территории России и Украины. Результатом соглашения стало создание компании ТНК-ВР, которая в настоящее время является третьей в России по размеру запасов и объемам добычи нефти (Рис. 1).

Рис. 1. Слияние активов ВР и ААР



Источник: Тони Консайдэн. Презентация «Оптимизация интегрированной сбытовой цепи в ТНК-ВР». Сайт www.tnk-bp.ru.

ВР и ААР владеют компанией ТНК-ВР на паритетной основе. ААР внесла в новую компанию свои пакеты акций в ТНК Интернешнл, ОНАКО и СИДАНКО, а также доли в РУСИА Петролеум (владеющей лицензией на разработку Ковыктинского газоконденсатного месторождения и Верхне-чонского нефтегазового месторождения) и газодобывающем предприятии Роспан Интернешнл в Западной Сибири (Ново-Уренгойское и Восточно-Уренгойское месторождения).

Вкладом ВР стали ее доли в компаниях СИДАНКО и РУСИА Петролеум, а также пакет акций московской сети автозаправочных станций ВР. В январе 2004 года ВР и ААР заключили договор о включении в ТНК-ВР 50 %-й доли ВР в компании Славнефть. Ранее этой компанией, осуществляющей свою деятельность в России и Белоруссии, совместно владели ААР и Сибнефть (в настоящее время Газпром нефть).

Согласно данным аудита, по состоянию на 31 декабря 2008 г. совокупные доказанные запасы ТНК-ВР составили 10 252 млрд барр. н. э. по методике оценки запасов Системы управления нефтяными ресурсами PRMS (Petroleum Resources Management System, бывшее общество инженеров-нефтяников – Society of Petroleum Engineers, SPE). По методике Комиссии по рынку ценных бумаг (Securities and Exchange Commission, SEC) без учета срока действия

лицензий, совокупные доказанные запасы ТНК-ВР составили 8 112 млрд барр. н. э.

ТНК-ВР принадлежит около 200 лицензий на добычу. 2/3 добычи осуществляется на 10 главных месторождениях. 80 % доказанных запасов находятся на 20 основных месторождениях компании. Средняя производительность скважин составляет 15 т в день.

Добыча нефти на месторождениях, вошедших в активы ТНК-ВР, росла быстрыми темпами в течение нескольких последних лет. Существенный рост достигался в первую очередь благодаря эффективности применения технологий для повышения нефтеотдачи пласта и управлению системой заводнения на зрелых месторождениях. Специалисты компании также добились значительных успехов при проведении геологоразведочных работ на основных месторождениях ТНК-ВР. В частности, если в 2003 г. добыча ТНК-ВР (без учета Славнефти) составляла 1,4 млн барр./сут. (72 млн т/год), то уже в 2008 г. достигла 1,65 млн барр./сут. (почти 80,2 млн т/год). В 2009 г. компания планирует сохранить объем добычи на текущем уровне. Несмотря на то, что на данный момент ТНК-ВР не имеет на балансе существенных доказанных запасов газа по методологиям PRSM и SEC, она добывает около 9 млрд куб. м попутного нефтяного газа ежегодно.

Компания реализует более 11 млрд куб. м газа в год, большая часть из которого является попутным нефтяным газом.

Перерабатывающие мощности ТНК-ВР составляют 675 000 барр./сут. ТНК-ВР принадлежат пять основных НПЗ, четыре из которых расположены в России и один – на Украине. Фактическая переработка этих заводов в 2008 г. составила 30,71 млн т.

Являясь вертикально интегрированной нефтяной компанией, ТНК-ВР осуществляет переработку и реализацию значительных объемов добываемой сырой нефти и нефтепродуктов.

По состоянию на начало 2009 г. ТНК-ВР реализует 8 сортов сырой нефти и 47 видов нефтепродуктов посредством различных каналов транспортировки и сбыта, включая трубопроводный, железнодорожный и водный транспорт (около 60 различных направлений), а также через 14 сбытовых предприятий и сеть нефтебаз в нескольких регионах России.

В 2008 году объем реализации нефти составил около 79 млн т, из которых 46 % было экспортировано, а 54 % поставлено на НПЗ в России и СНГ. Основная доля экспортной нефти реализуется компанией посредством открытых тендеров.

Объем реализации нефтепродуктов в 2008 г. составил 29 млн т, из которых на экспорт было по-

ставлено 58 %, на внутренний рынок – 9 % и 33 % реализовано через сбытовую сеть.

Основной объем продаж нефтепродуктов в 2008 г. составляли дизельное топливо и мазут – по 30 %, бензин – 23 %, авиатопливо – 11 %.

В ближайшее время ТНК-ВР продолжит разработку принадлежащих компании зрелых месторождений, поддерживая уровень добычи и обеспечивая ежегодное замещение запасов в объеме, превышающем годовой объем добычи. Одновременно ТНК-ВР продолжает разработку новых месторождений, которые обеспечат компании рост в долгосрочной перспективе.

В течение трех последних лет ТНК-ВР последовательно замещает более 100 % годовой добычи новыми доказанными запасами. Средний коэффициент замещения запасов в период с 2004 по 2006 год составил 131 % по критериям Комиссии по ценным бумагам и биржам США на основании полного срока эксплуатации месторождений. В 2006 г. этот показатель составил 129 %; это означает, что компания заместила 129 % добытой в 2006 г. нефти новыми доказанными запасами.

В октябре 2007 г. ТНК-ВР продлила срок лицензий по ключевым участкам Самотлорской группы месторождений с 2013 до 2038 г. Самотлор является основным активом ТНК-ВР, на который приходится почти 42 % добываемой нефти компании. Тройка основных добывающих подразделений у ТНК-ВР выглядит следующим образом (по релевантности): Самотлорнефтегаз, Оренбургнефть, ТНК-Нижневартовск.

До 2011 г. ТНК-ВР намерена ежегодно добывать на Самотлоре порядка 31 млн т нефти. При этом ежегодные инвестиции в бизнес-единицу Самотлор составят около 1 млрд долл. Такие объемы капитальных вложений необходимы из-за высокого уровня обводненности (92 %) Самотлорского месторождения. Еще одним затратным проектом компании станет разработка Каменного месторождения (ХМАО), открытого еще в середине прошлого века. До 2012 г. ТНК-ВР вложит в разработку данного месторождения 800 млн долл.

СУРГУТНЕФТЕГАЗ⁴

Государственное предприятие Сургутнефтегаз было создано в 1965 г. В 1977 г. оно получило статус многопрофильного производственного объединения, а в 1991 г. было преобразовано в Государственное производственное объединение. В акционерное общество открытого типа ПО Сургутнефтегаз было преобразовано в соответствии с Указом Президента РФ № 1403 от 17 ноября 1992 г. «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государст-

венных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». Акционерное общество открытого типа Нефтяная компания Сургутнефтегаз было учреждено Постановлением Совета Министров РФ № 271 от 19 марта 1993 г. В уставный капитал НК Сургутнефтегаз было внесено 38 % акций ОАО Сургутнефтегаз, Киришинефтеоргсинтез и 10 предприятий нефтеобеспечения Северо-Западного региона России.

В 1993 г. 8 % акций Сургутнефтегаза были проданы на закрытом аукционе, 7 % были выкуплены самой компанией за ваучеры (45 % акций были закреплены в федеральной собственности). Остальные 40 % акций НК Сургутнефтегаз были проданы в июне 1994 г. компании АО Нефть-Инвест Фондом имущества Ханты-Мансийского автономного округа.

Залоговый аукцион по НК Сургутнефтегаз прошел 3 ноября 1995 г. На торги было выставлено 40,16 % акций нефтяной компании. Стартовая цена составляла 300 млрд рублей. В роли организатора тендера выступал сам Сургутнефтегаз.

Ключевым условием победы в аукционе являлось погашение задолженности компании перед бюджетами всех уровней в 1 026 трлн рублей в течение 10 календарных дней с даты подписания договора кредита под залог. В аукционе участвовали три претендента: Пенсионный фонд Сургутнефтегаз, финансовая компания Свифт и компания Роснефть.

Победителем стал Пенсионный фонд Сургутнефтегаз, предложивший в кредит 400 млрд рублей. 4 ноября были заключены договор кредита с Министерством финансов, договор залога с ГКИ и договор комиссии на последующую продажу акций с РФФИ.

Открытое акционерное общество Сургутнефтегаз – одна из крупнейших российских нефтяных компаний.

Сфера деятельности компании охватывает разведку, обустройство и разработку нефтяных и нефтегазовых месторождений, добычу и реализацию нефти и газа, производство и сбыт нефтепродуктов и продуктов нефтехимии.

В настоящее время более чем 50 подразделений ОАО Сургутнефтегаз выполняют полный комплекс работ по разведке, обустройству и разработке нефтяных и нефтегазовых месторождений, добыче и реализации нефти и газа.

Согласно независимой оценке, проведенной по международным стандартам, извлекаемые запасы нефти и газа ОАО Сургутнефтегаз составляют около 2,5 млрд т нефтяного эквивалента. Пополнение сырьевой базы происходит за счет приобретения но-

вых перспективных участков и проведения геологоразведочных работ на месторождениях.

Доля Сургутнефтегаза в российской нефтедобыче за последние несколько лет возросла с 11 % до 13 %.

Рост производства в ОАО Сургутнефтегаз обеспечен, прежде всего, значительными капиталовложениями. Активная инвестиционная политика компании позволяет поддерживать самые высокие в России объемы поисково-разведочного и эксплуатационного бурения, а также ввода в строй новых скважин, занимать лидирующие позиции в области применения передовых методов повышения нефтеотдачи пластов.

Благодаря новейшим, в том числе уникальным собственным технологиям, компания имеет возможность постоянно повышать эффективность эксплуатации действующих месторождений, а также вводить в эксплуатацию недоступные при обычных технологиях запасы углеводородов. Например, в ОАО Сургутнефтегаз разработана технологическая схема разработки сложнопостроенных залежей системой горизонтальных скважин, и начиная с 1996 г., ежегодно строится около 90 горизонтальных скважин, дебит которых в 4—5 раз превышает дебит пробуренных по обычной методике.

Специалисты компании активно применяют методы повышения нефтеотдачи пластов. На предприятии применяется около 30 таких технологий. Например, успешность гидроразрыва пластов составляет 99 % — это один из лучших показателей в отрасли, при этом в год производится более двухсот подобных операций.

Сургутнефтегаз добывает более 10 млрд куб. м газа в год, что составляет около трети газа, производимого российскими нефтяными компаниями. Причем, компания не просто добывает газ в качестве сырья, но и подготавливает его до товарной продукции, соответствующей требованиям государственных стандартов. Уровень использования попутного нефтяного газа — самый высокий в отрасли, и этот показатель год от года растет за счет введения новых мощностей по утилизации газа.

Сектор нефтепереработки ОАО Сургутнефтегаз представлен заводом в г. Кириши Ленинградской области — ООО ПО Киришинефтеоргсинтез.

Строительство Киришского завода началось в 1961 г., в декабре 1965 г. на НПЗ поступила первая нефть, в марте 1966 г. завод выдал первую продукцию и уже в 1972 г. по объему переработки вошел в пятерку крупнейших заводов страны. Установленная мощность первичной переработки нефти составляет 17,3 млн т в год.

Введенный в эксплуатацию как завод исключительно топливного профиля, Киришинефтеоргсинтез уже с 1974 г. начал осваивать процессы неф-

техимического направления, и сегодня уже более трети номенклатуры основной продукции составляют продукты нефтехимии.

Киришинефтеоргсинтез выпускает продукцию 40 наименований, причем около 60 % товарной номенклатуры соответствует международным стандартам. На заводе используется гибкая схема переработки нефти и промежуточных продуктов, что позволяет быстро реагировать на изменения качества сырья и реагентов, эффективно использовать нефтяное сырье. Например, подразделение Киришинефтеоргсинтез — завод Изофлекс — является первым в России и крупнейшим на территории СНГ предприятием по выпуску битумно-полимерных наплавленных материалов для кровельных и гидроизоляционных работ.

В 1996 г. Киришинефтеоргсинтез ввел в эксплуатацию комплекс по производству линейного алкилбензола (ЛАБ-ЛАБС) — основы для синтетических моющих средств с биоразлагаемостью 95 %. Этот продукт поставляется практически всем российским производителям синтетических моющих средств.

Перспективы развития завода связаны со строительством комплекса глубокой переработки нефти, который позволит увеличить глубину переработки до 96 %. Это обеспечит возможность получения светлых нефтепродуктов, отвечающих мировым стандартам. Кроме того, универсальность технологии комплекса глубокой переработки нефти позволит изменять ассортимент выпускаемой продукции в зависимости от спроса на рынке сбыта нефтепродуктов.

Третьей важнейшей сферой деятельности ОАО Сургутнефтегаз, наряду с добычей нефти и газа и переработкой нефти, является реализация нефтепродуктов. Сбытовые предприятия компании — Псковнефтепродукт, Калининграднефтепродукт, Тверьнефтепродукт и Новгороднефтепродукт — расположены на северо-западе России. Эти предприятия унаследовали традиционную сеть реализации горюче-смазочных материалов. В настоящее время эти предприятия остаются крупнейшими операторами местных рынков нефтепродуктов.

Сбытовой сектор Сургутнефтегаза располагает более чем 300 авто- и газозаправочными станциями, 32 нефтебазами и 24 нефтескладами. Автозаправочные станции расположены на крупных международных трассах, оснащены многопродуктовыми топливораздаточными колонками и международными стандартами сервиса.

Северо-Запад России — это регион традиционно высокоразвитой крупной промышленности и сельского хозяйства, а также крупный транспортный узел, что обеспечивает устойчивый и растущий спрос на нефтепродукты.

Сургутнефтегаз ведет работу по развитию сбытового сектора по четырем основным направлениям, это – реконструкция действующей сети автозаправочных станций и нефтебаз в соответствии с мировыми стандартами; расширение сбытовой сети; совершенствование имеющихся и разработка новых схем оптовой продажи и экспорта нефтепродуктов; совершенствование ассортимента реализуемой продукции. В среднесрочной перспективе ОАО Сургутнефтегаз планирует построить и реконструировать около 200 автозаправочных станций.

Технологическая политика Сургутнефтегаза направлена на увеличение производственных мощностей, обновление фондов, снижение затрат на добычу и переработку нефти. Специалисты компании проводят тщательную работу по изучению и конкурсному отбору лучших предложений рынка техники и технологий, учитывая технический уровень, качество, цену, совместимость с имеющимися технологиями и экологическую безопасность.

Кроме того, Сургутнефтегаз располагает серьезной собственной научно-исследовательской и проектной базой. Подразделение компании -СургутНИПИнефть специализируется на проведении анализа выработки запасов; уточнении перспективных и прогнозных ресурсов нефти и газа; составлении проектов разработки месторождений. Институт осуществляет проектно-изыскательские работы по обустройству месторождений; решает проблемы в области геологии и разработки, бурения скважин, добычи нефти и газа; по повышению нефтеотдачи пластов. Ведутся исследования влияния отходов бурения на окружающую среду и разработка способов их сбора и обезвреживания.

Компания объявила об увеличении к 2012 г. объемов переработки нефти на НПЗ Киришинефтеоргсинтез на 20–25 % – до 24–25 млн т. Также компания планирует ввести в эксплуатацию комплекс по глубокой переработке нефти на базе НПЗ стоимостью около 2 млрд долл., что позволит увеличить глубину переработки с 54 % до 85 %. В дальнейших планах Сургутнефтегаза увеличение переработки нефти до 36 млн т в год. Компания собирается построить новый НПЗ Кириши-2 в Ленинградской области. Его ориентировочная мощность составит 12 млн т, приблизительная стоимость 12 млрд долл.

ГАЗПРОМ НЕФТЬ⁵

Компания Газпром нефть (первоначально – Сибнефть) была основана в 1995 г., в соответствии с указом Президента РФ Бориса Ельцина № 872 от 24 августа. Холдингу были переданы государ-

ственные пакеты акций крупнейших нефтяных предприятий страны ОАО Ноябрьскнефтегаз, Омского нефтеперерабатывающего завода, ОАО Ноябрьскнефтегазгеофизика и сбытового предприятия ОАО Омскнефтепродукт.

В дальнейшем, в связи с развитием рыночной экономики, правительством РФ был разработан план приватизации Сибнефти, который предусматривал продажу 49 % ее акций внешним инвесторам на аукционе и сохранение 51 % акций в собственности федерального правительства до сентября 1998 г. С января 1996 г. частные инвесторы приобрели на аукционах 49 % акционерного капитала Сибнефти.

12 мая 1997 г., в рамках правительственной программы «Акции за кредиты», на аукционе по продаже государственной доли Сибнефти победила Финансовая нефтяная компания.

Прежде всего, своей первоочередной задачей руководство Сибнефти видело реструктуризацию компании, с целью обеспечить успешную работу в условиях нового рынка.

Была проделана значительная работа по модернизации производства, внедрению современных технологий и перестройке бизнес-процессов. Компания демонстрировала быстрый рост производственных и финансовых показателей. Важным шагом стало приобретение 50 % доли ОАО Славнефть. В последующие годы была значительно расширена география добычи, запущена масштабная программа модернизации перерабатывающих мощностей, расширена сбытовая сеть.

Следующим ключевым для Сибнефти этапом развития стал 2005 г., когда главным акционером компании стал Газпром. С появлением нового имени Газпром нефть, значительные перемены коснулись стратегии компании и тех целей, которые она ставит перед собой. На первый план вышли перспективы стабильного и долгосрочного развития в рамках крупнейшего энергетического холдинга России, а также вопросы социальной ответственности перед обществом.

Объем добычи Газпром нефти с учетом Славнефти и Томскнефти в 2009 г. по сравнению с 2008 г. сократится примерно на 5 % и составит 44 млн т нефти. Собственная добыча составит порядка 28–29 млн т, тогда как за 2008 г. она равнялась 30 776 млн т.

Планируемое снижение добычи объясняется тем, что месторождения Газпром нефти, прежде всего в Ноябрьском регионе, истощаются, а увеличение объема добычи на основном нашем растущем активе – Южно-Приобском месторождении – не компенсирует это падение. Вместе с тем, компания активно работает над повышени-

ем нефтеотдачи, используя весь арсенал доступных технологий.

В планы компании входит увеличение объема годовой добычи до 80 млн т к 2020 г. Вместе с наращиванием добычи Газпром нефть планирует дальнейшее расширение перерабатывающих и сбытовых мощностей, совершенствуя сеть собственных АЗС и осваивая новые регионы. Наряду с развитием собственного бизнеса, Газпром нефть участвует в реализации многих социальных проектов и программ федерального, регионального и международного значения.

ТАТНЕФТЬ⁶

Компания Татнефть – одна из крупнейших в нефтегазовом комплексе России. Основная деятельность компании Татнефть осуществляется на территории Российской Федерации. Компания является холдинговой структурой, в состав которой входят нефтегазодобывающие управления, нефтегазоперерабатывающие, нефтехимические предприятия, а также предприятия и сервисные производства, реализующие нефть, продукты нефтегазопереработки и нефтехимии. Кроме того, Компания участвует в банковской и страховой деятельности. Компании в настоящее время предоставлены лицензии на разработку 77 месторождений, основное из которых – Ромашкинское – является одним из крупнейших в мире. Одновременно Татнефть участвует в капитале и управлении рядом ведущих нефтехимических предприятий Республики Татарстан.

1950 год. Постановлением Совета Министров СССР организовано объединение Татнефть в составе нефтедобывающих трестов Бавлынефть, Бугульманефть, бурового треста Татбурнефть, строительно-монтажного треста Татнефтепромстрой, проектной конторы Татнефтепроект.

1951 год. В состав Татнефти передана Школа буровых кадров, ранее входившая в состав объединения Саратовнефтегаз.

1952 год. В составе объединения Татнефть организованы трест по добыче нефти и газа Альметьевнефть, трест буровых работ Альметьевбурнефть, тресты Татнефтегеофизика, Таттехснабнефть, Татнефтепроводстрой.

С января 1992 г. – Внешнеэкономическая фирма (ВЭФ).

Февраль 1994 г. Подписан договор между Татарстаном и Россией о разграничении предметов ведения и взаимном делегировании полномочий. Интересы Татарстана и России, связанные с нефтедобычей, определялись специальными соглашениями.

1994 год. Объединение Татнефть преобразовано в акционерное общество.

Конец XX в. ОАО Татнефть формируется как вертикально интегрированная холдинговая компания. Приобретены крупные пакеты акций нефтехимических предприятий Татарстана. Хорошими темпами ведется строительство Нижнекамского нефтеперерабатывающего завода, сети автозаправочных станций.

Татнефть обеспечивает свое присутствие на нефтяных рынках ряда стран, заявляет о своих технических и технологических возможностях, реализует возможности для увеличения своих запасов и наращивания добычи.

Налажены рабочие контакты с руководством нефтяных компаний Ирана, Ирака, Вьетнама, Монголии, Иордании, Китая, Египта, Италии. Для разведки и разработки месторождений нефти в Калмыкии создано совместное предприятие КалмТатнефть. Практически в два раза увеличены объемы разведочного и эксплуатационного бурения.

В 2008 г. на месторождениях компании добыто 25 766 тыс. т нефти, что на 0,1 % выше уровня прошлого года, сверх плана добыто 366 тыс. т. За счет применения методов повышения нефтеотдачи пластов добыто 11,7 млн т нефти, что составляет 45,2 % от всего объема добычи. Объем добычи попутного газа составил 762 млн куб. м, что на 3,2 % выше уровня прошлого года. За отчетный период введено в эксплуатацию 328 добывающих скважин, добыча нефти из них составила 382 тыс. т.

В ходе опытно-промышленных работ на Ашальчинском месторождении в 2008 г. из трех пар горизонтальных скважин добыто 12,7 тыс. т сверхвязкой нефти. Всего с начала разработки месторождения добыто 19,7 тыс. т.

На территориях, расположенных за пределами Республики Татарстан, пробурено 19 скважин. Объем добычи составил 294 тыс. т, что на 50 % выше уровня прошлого года.

Есть у компании и программа развития до 2011 г. Основные направления: нефтедобыча (70 % от всех инвестиций) и развитие сбытовой сети. В частности, Татнефть планирует в течение ближайших четырех лет на развитие рознично-сбытового бизнеса 11 млрд рублей. По итогам реализации проекта компания намерена расширить присутствие в регионах и увеличить количество АЗС в 2,2 раза (до 900 единиц). Помимо этого, Совет директоров компании поручил исполнительной дирекции разработать программу увеличения капитализации и обеспечить ее выполнение.

В последнее время основное внимание компании сосредоточено на строительстве нового комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в Нижнекамске общей стоимостью 130,3 млрд рублей.

РУССНЕФТЬ⁷

ОАО НК «РуссНефть» была создана в сентябре 2002 г.

В течение 2002—2003 гг. компания осуществила масштабную консолидацию бизнеса, предусматривающую активное приобретение перспективных добывающих активов. Основной целью стратегии РуссНефти на первом этапе являлось создание высокоэффективной, конкурентоспособной структуры, являющейся лидером нефтегазового сообщества России и гарантом благосостояния регионов действия компании.

В течение второго этапа (2004 г.) РуссНефть осуществила интеграцию собственных и вновь приобретенных дочерних предприятий в единую производственную цепочку. Одновременно компания последовательно и динамично продолжала наращивать ресурсную базу за счет приобретения новых активов. Благодаря эффективному управлению и последовательной реализации стратегии развития ОАО НК РуссНефть удалось в течение 2004 г. увеличить объем добычи углеводородного сырья в пять раз до 10 млн т и уверенно войти в TOP–10 российских нефтяных компаний.

2005 год подвел черту решения главной задачи – построения цепи вертикальной интеграции. Он был самым удачным в истории холдинга.

Компания:

- приобрела 2 нефтеперерабатывающих завода;
- увеличила ресурсную базу на 70 %;
- ввела в строй нефтеналивной терминал в Брянской области;
- стала лидером на топливном рынке Москвы и Московской области;
- успешно провела дебютный выпуск облигаций.

В 2006 г. ОАО НК РуссНефть сосредоточила основные усилия на стабилизации уровня добычи нефти и подготовке к интенсивному бурению в 2007 г. Введено в промышленную разработку Нижне-Шапшинское месторождение. Проведена модернизация Орского НПЗ, в результате которой удалось на 30 % увеличить объем перерабатываемой нефти. Этого удалось добиться за счет усовершенствования технологии производства бензинов, замены на установке риформинга катализаторов на более современные. В 2006 г. на ОНОСе начат выпуск дизельного топлива по стандартам Евро-3. Важным итогом 2006 года стал выход РуссНефти на международный рынок. Это стало возможным благодаря подписанию соглашения с ГНКАР о совместной реализации проекта по разработке месторождения Зых-Говсаны в Азербайджане.

В 2007 г. компания сохранила свои позиции в первой десятке нефтяных компаний России. В условиях освоения новых месторождений и работы

на старых нефтепромыслах РуссНефти удалось стабилизировать объем добычи нефти в объеме более 14 млн т в год. При этом среднесуточная добыча составила 39 тыс. т. Во многом это стало возможным за счет продуманной стратегии разработки высокопродуктивных новых скважин и применения новых эффективных технологий нефтедобычи в Западной Сибири и активного проведения комплекса геолого-технических мероприятий на зрелых месторождениях компании в Поволжье и Удмуртии.

В перерабатывающей области холдингу удалось в течение всего 2007 г. осуществить масштабную реконструкцию производственных мощностей и довести годовой объем переработки до 7,4 млн т. Модернизация ряда ключевых установок нефтеперерабатывающих заводов позволит компании уже в текущем году предлагать рынку более конкурентоспособные нефтепродукты европейского качества. В 2008 г. РуссНефть планирует начать выпуск автомобильных бензинов стандарта Евро-3. Компания активно развивает проекты нефтехимии: минеральные моторные, трансмиссионные масла и смазки под брендом РуссНефти востребованы на рынке.

В 2008 г. РуссНефть полностью урегулировала имевшиеся налоговые претензии к компании. Общая сумма выплат в бюджеты всех уровней с учетом урегулирования задолженности по налоговым платежам составила 3,6 млрд долл.

В 2009 г. менеджмент компании РуссНефть намерен добиться существенного снижения себестоимости продукции компании и стабилизации ее финансового положения за счет реализации пакета антикризисных мер и завершения реструктуризации активов. Компания продолжит инвестиции в модернизацию собственных НПЗ, считая своей стратегической целью доведение показателя глубины переработки нефти до 92 %.

В целом перед компанией стоит задача сохранения текущего уровня объема добычи нефти, ресурсная база холдинга позволяет в перспективе увеличить этот показатель до 18—19 млн т в год. Одновременно компания планирует обеспечить восполнение сырьевой базы до уровня ежегодной добычи, провести ряд программ по геологоразведке с целью уточнения структуры запасов в рамках лицензионных участков, активно внедрять современные методы повышения нефтеотдачи. Особое внимание РуссНефть намерена уделять программам бурения. В частности, холдинг планирует осуществить ряд проектов горизонтального бурения, что существенно улучшит показатели разработки месторождений. Кроме того, в текущем году холдинг рассмотрит пути реализации раз-

личных программ, направленных на повышение уровня утилизации попутного газа на месторождениях компании.

БАШНЕФТЬ⁸

Башнефть – российская нефтяная компания. Полное наименование – ОАО Акционерная нефтяная компания Башнефть. Штаб-квартира – в Уфе. Компания Башнефть создана в 1946 г. на базе Башнефтехимкомбината. В 1975 г. переименована в Производственное объединение Башнефть, с 1995 г. – ОАО.

В 2007 г. компания оказалась вовлеченной в судебный спор ФНС и целого ряда ООО, у которых налоговая служба оспаривает сделки с акциями башкирского ТЭКа. ФНС удалось в суде добиться передачи блокпакетов акций предприятий башкирского ТЭК (куда входит и Башнефть) государству. Но в начале 2008 г. суд неожиданно отменил одно из решений о передаче акций ТЭК Башкирии государству, назначив новое рассмотрение на март.

В марте 2008 г. Девятый арбитражный апелляционный суд города Москвы подтвердил законность решения о взыскании в доход государства по 13–16 % акций предприятий башкирского ТЭКа. Однако это решение было обжаловано, и в дальнейшем, уже в кассации, его исполнение было приостановлено до получения разъяснения Конституционного суда (КС). Арест с бумаг также не был снят. На этом фоне в ноябре 2008 г. АФК «Система» подписала пакет соглашений, согласно которым она на три года получала предприятия башкирского ТЭКа (четырех НПЗ, Башнефти и Башнефтехима) в операционное управление.

В январе 2009 г. налоговая инспекция заявила об отказе от исков о взыскании указанных акций предприятий ТЭКа Башкирии в доход государства. В марте 2009 г. разрешение на переход предприятий башкирского ТЭКа под контроль «Системы» дала Федеральная антимонопольная служба, и в конце месяца был подписан договор о при-

обретении контрольных пакетов акций башкирского ТЭКа за 2,5 млрд долл. В апреле 2009 г. «Система» приняла решение о досрочном прекращении полномочий Урала Рахимова как генерального директора компании «Башнефть».

Компания в целях оптимизации себестоимости, повышения конкурентоспособности башкирской нефти, использует новые современные технологии строительства скважин и методы увеличения нефтеотдачи пластов на разрабатываемых месторождениях, совершенствует систему управления производством, повышает производительность труда на всех этапах производства и планирует обеспечить добычу нефти на уровне 11,6 млн т. Одним из важнейших направлений стратегии компании остается повышение темпов роста добычи нефти из новых месторождений, снижение темпа падения добычи из старых, истощенных месторождений.

В целом, вертикальная интеграция позволяет российским нефтяным компаниям создать полный цикл производства от добычи нефти до реализации нефтепродуктов, обеспечивает концентрацию и возможность гибкого использования финансовых ресурсов, способность реализовать приоритетные программы по всему циклу производства и реализации конечной продукции, повышение конкурентоспособности на внешнем рынке, смягчение последствий таких негативных явлений, как мировой финансовый кризис, а также наиболее экономное решение отдельных задач использования производственной и социальной инфраструктуры.

Anastasia V. Sheveleva. The history of creation and current situation of the vertically-integrated oil companies in Russia

The process of creation is considered and modern indicators of activity of the largest vertically-integrated oil companies of Russia such as Rosneft, LUKOIL, Surgutneftegas, TNK-BP, Gazpromneft, Tatneft, Russneft and Bashneft are analyzed in given article.

1. www.rosneft.ru – официальный сайт компании Роснефть.
2. www.lukoil.ru – официальный сайт компании Лукойл.
3. www.tnk-bp.ru – официальный сайт компании ТНК-ВР.
4. www.surgutneftegas.ru – официальный сайт компании Сургутнефтегаз.
5. www.gazprom-neft.ru – официальный сайт компании Газпром нефть.
6. www.tatneft.ru – официальный сайт компании Татнефть.
7. www.russneft.ru – официальный сайт компании Русс-Нефть.
8. www.bn-rb.ru – официальный сайт компании Башнефть.