

# Перспективы сотрудничества энергетических компаний России и Франции в рамках национальных энергетических стратегий

М.С. Овакимян

*В статье анализируются возможные направления взаимовыгодного сотрудничества французских и российских энергетических ТНК. В их результате Россия сможет добиться модернизации национального топливно-энергетического комплекса и привлечения необходимых инвестиций для реализации крупномасштабных проектов. Франция же за счет участия в строительстве новых транспортных магистралей для диверсификации поставок и приобретения долей в энергетических компаниях России сможет решить национальные проблемы энергобезопасности и упрочить свои позиции на мировом энергетическом рынке.*

Исходя из целей своих национальных энергетических стратегий, Франция и Россия реализуют конкретные политические и экономические мероприятия, направленные на реализацию заложенных в стратегиях параметров развития компаний ТЭК. Объективными условиями, предопределяющими сотрудничество компаний, составляющих энергетический сектор экономики, является совпадение заинтересованности в результатах такого сотрудничества. Рассмотрим взаимообусловленные цели национальных компаний ТЭК.

Французские компании заинтересованы в снижении энергезависимости, при которой поставки углеводородов могут стать рычагом политического давления, а российские – в расширении своего присутствия на рынке конечных потребителей Франции в целях гарантии рынка сбыта по твердым ценам. Для достижения этих целей обе стороны заинтересованы в заключении долгосрочных договоров по поставкам, строительству новых транспортных магистралей, а также приобретению

долей в энергетических компаниях России для создания «противовеса» принятия нежелательных по поставкам энергоресурсов решений российским Правительством. В частности, в этой связи EDF стремится обеспечить себе гарантированные поставки газа, участвуя во многих совместных проектах с «Газпромом» (основным из которых является «Южный поток», где EDF получила 10% акций газопровода за счет уменьшения доли итальянской компании ENI)<sup>1</sup>.

Одним из перспективных проектов может стать создание совместного предприятия в сфере атомной энергетики. При этом 10%-ная доля в «Интер РАО ЕЭС» гарантировала бы место представителя EDF в совете директоров. Пакет акций оценивается в 400 млн долл. Еще одним путем вхождения французской компании в «Интер РАО» мог бы стать обмен активами<sup>2</sup>. Большой интерес у французских энергетических компаний вызвала возможность участия в капитале российских оптовых и территориальных генерирующих компаний, созданных после реформирования РАО

**Овакимян Марианна Сергеяевна** – соискатель кафедры мировой экономики МГИМО(У) МИД России.  
E-mail: m\_ovakimyan@mail.ru

## ■ Свежий взгляд

«ЕЭС». Это некоторые доли в ОГК-2, ОГК-6, ТГК-1, ТГК-11, ТГК-13 или небольшие (5%) доли в ОГК-5, ТГК-5, ТГК-9.

Российские власти неоднократно заявляли, что готовы сотрудничать с иностранными инвесторами на взаимовыгодных условиях: взамен на участие в российских активах российские компании должны получить возможность инвестирования в иностранные предприятия. Например, «ЛУКОЙЛ» сообщил о покупке у Total доли в НПЗ в Голландии. Теперь сама французская компания готова вновь вложить средства в российские активы. «ЛУКОЙЛ» в сентябре 2009 г. завершил процесс приобретения у компании Total 45% акций нефтеперерабатывающего завода Total Raffinaderij Nederland (TRN), расположенного в Голландии. Это еще один проект, в котором наиболее выгодно учитываются интересы российской компании. Стоимость приобретенного пакета акций составила 600 млн долл., что соответствует договоренностям, достигнутым между ОАО «ЛУКОЙЛ» и Total в июне 2011 г. В результате сделки «ЛУКОЙЛ» заменит компанию Dow Chemical в качестве партнера Total по владению TRN. Акционеры продолжают управление заводом по процессинговой схеме, в соответствии со своей долей участия будут обеспечивать поставки нефти и другого сырья, а также получать готовые нефтепродукты<sup>3</sup>.

Российская сторона, решающая проблему обеспечения стабильного рынка потребителей и действующая в условиях недостатка инвестиционных ресурсов, заинтересована в привлечении французских инвестиций для финансирования проектов по строительству новых транспортных магистралей и приобретению долей в распределительных сетях Франции. В результате получения GDF SUEZ 9% участия в проекте «Северный поток» российские проекты получают дополнительную политическую поддержку, а Франция – новые гарантированные поставки газа. Считается, что участие GDF SUEZ в проекте увязано с продажей «Газпрому» доли GDF SUEZ в немецком поставщике газа VNG, поскольку российская монополия приобрела 5,26% акций VNG, принадлежащих дочерней компании GDF SUEZ.

Что касается участия российской стороны во французских проектах, то объявлено, что «Газпром» заинтересован в содействии EDF в осуществлении ее проекта по созданию крупного подземного газохранилища в департаменте Ланды (юго-запад страны). На газохранилища в Европе в дальнейшем будет приходиться не менее 5% поставок «Газпрома» странам континента<sup>4</sup>. Россия также участвует во французском проекте строительства на юге Франции первого в мире международно-термоядерного экспериментального реактора ИТЭР. Соглашение было подписано 21 ноября 2006 г. Инженерный проект реактора ИТЭР был закончен в 1998 г. Работы проводились совместными усилиями четырех сторон: Европы, России, США и Японии. В основу конструкции ИТЭР положена схема советских термоядерных реакторов «Токамак»<sup>5</sup>.

Испытываемая французской экономикой потребность в углеводородах предполагает ее заинтересованность в повышении добычи газа в России. Следовательно, Франция заинтересована в разработке новых месторождений на территории России, а также в реализации проектов по энергосбережению и использованию альтернативных источников энергии. Российский федеральный бюджет, в свою очередь, испытывает необходимость в росте доходов для реорганизации объектов народного хозяйства, а также в инвестициях в сектор ТЭК для его модернизации и реконструкции. Эти обстоятельства служат основой для объединения усилий сторон для реализации проектов в России с участием французских усилий и технологий по:

- разведке и добыче новых месторождений;
- новым способам добычи (сланцевый газ) и транспортировки (СПГ) углеводородов;
- созданию оборудования для атомных станций;
- возобновляемым и альтернативным источникам энергии;
- внутреннему энергосбережению.

В соответствии с взаимоувязанностью интересов сторон, в этом направлении ведутся следующие совместные проекты:

– Total владеет 50% долей в СП, разрабатывающем Хьяргинское месторождение на условиях соглашения о разделе продукции. Соглашение, которое было заключено в декабре 1995 г. на 29 лет с возможностью продления до 33 лет, вступило в силу 12 февраля 1999 г.;

– после оценки предполагаемых затрат руководство «Газпрома» и французский концерн Total в июле 2007 г. подписали рамочное соглашение по основным условиям сотрудничества при разработке первой фазы Штокмановского газоконденсатного месторождения<sup>6</sup>. Доли участия в проекте распределились следующим образом: ОАО «Газпром» – 51%, Total S.A. (Франция) – 25% и Statoil ASA (Норвегия) – 24%. В соглашении между российскими и французскими газовщиками предусмотрено, что стороны создадут компанию специального назначения (КСН) для организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации объектов первой фазы «Штокмана». «Штокман Девелопмент АГ» будет собственником и оператором инфраструктуры первой фазы освоения Штокмановского ГКМ на протяжении 25 лет. В рамках Первой фазы будет добываться 23,7 млрд куб. м природного газа в год. Транспортировка части природного газа, добытого в рамках Штокмановского проекта, будет осуществляться через Балтийское море по магистральному газопроводу «Северный поток», который соединит Россию и Евросоюз. Начало поставок газа запланировано на 2016 г., а СПГ – на 2017 г.;

– весьма перспективным проектом России и Франции в сфере ТЭК является соглашение по Термокарстовому конденсатному месторождению на Ямале. Основные условия соглашения о совместной реализации проекта разведки и разработки

Термокарстового газоконденсатного месторождения были подписаны в июне 2009 г. между ОАО «НОВАТЭК» и концерном Total<sup>7</sup>. В октябре 2011 г. «НОВАТЭК» завершил сделку по продаже Total 20% акций ОАО «Ямал СПГ». Total стала владельцем 1% акций ОАО «НОВАТЭК». Общая сумма сделки – около 4 млрд долл. Запасы газа месторождения 13 млрд куб. м. Помимо газа есть еще и другие углеводородные запасы<sup>8</sup>;

– развитие российско-французских отношений в области энергетической эффективности уже подтверждается многочисленными важными и новаторскими проектами, среди которых:

а) создание компаниями «Интер РАО ЕЭС» и GDF SUEZ совместного предприятия «ИнтерЭнергоЭффект», оказывающего услуги по повышению энергоэффективности промышленным предприятиям;

б) создание компаниями ТГК-4 (Онэксим Групп) и «Далкия» совместного предприятия по передаче теплоэнергии;

в) создание компаниями «Газпром» и GDF SUEZ совместного энергосервисного предприятия «Экосервис»;

г) стратегическое партнерство между компаниями «Электрощит - ТМ Самара» и Schneider Electric в области энергоэффективных технических решений для электросетей и на рынке среднего напряжения, позволяющих повысить энергоэффективность<sup>9</sup>;

д) в настоящее время в стадии проработки находится проект строительства Балтийской АЭС в Калининградской области. Инициатор строительства – ОАО «Интер РАО ЕЭС» – заинтересовано в реализации этого проекта с привлечением французских компаний. Также рассматривается возможность совместного проекта по сооружению объектов электросетевой инфраструктуры для выдачи мощности Белоярской АЭС в сопредельные страны<sup>10</sup>.

Значительное место во взаимодействии энергетических секторов обеих стран занимают вопросы научно-технического сотрудничества. В частности, с GDF SUEZ имеет место активное сотрудничество в вопросах обеспечения безопасности производства СПГ, способах защиты газопровода от коррозии, оптимизации эксплуатации компрессорных станций, взаимодействии в области энергоэффективности и охраны окружающей среды. На совещаниях с французскими энергетиками, посвященных вопросам сотрудничества в развитии науки и техники, «Газпромом» были внесены предложения по разработке общеевропейской информационной и аналитической системы, координирующей деятельность диспетчерских служб<sup>11</sup>.

Учитывая опыт Франции и потребность России в решении проблемы повышения уровня энергоэффективности в России, стороны в декабре 2010 г. официально открыли российско-французский Центр по энергетической эффективности (далее – Центр). Энергетическая эффективность является основным экологическим и экономи-

ческим вызовом как для России, так и для Франции. Возможности для сотрудничества огромны, и Центр должен будет играть важную роль в стимулировании такого сотрудничества. Создание российско-французского Центра по энергетической эффективности отражает тот высокий уровень важности, который правительства наших двух стран придают этому вопросу. Речь идет не просто о взаимной декларации благих намерений, но об истинном партнерстве, цель которого – содействовать разработке комплекса конкретных мер, направленных на решение проблемы повышения энергетической эффективности.

Органы государственной власти, российские и французские предприятия взяли на себя обязательство развивать процесс обмена информацией и полезным опытом посредством Центра. Президент Ассоциации французских предприятий по энергетической эффективности заявил, что более десяти французских предприятий, зачастую мировых лидеров в своей области, предложили свои ресурсы и опыт для организации работы российско-французского Центра по энергоэффективности. Будучи важными инвесторами в российскую экономику, эти предприятия обладают высоким профессионализмом и значительным опытом в области энергоэффективности, секторе энергетики, а также в сфере услуг, промышленности, в области строительства и жилого фонда. Центр – это превосходный инструмент, позволяющий усилить сотрудничество обеих стран<sup>12</sup>.

Важным фактором в развитии российско-французского сотрудничества в энергетике стал новый курс Франции в области промышленной политики и энергетической безопасности, выдержанный в «неоголлистском духе»:

– во-первых, формирование более независимой внешней политики Франции делает ее не столь жестко привязанной к императивам франко-германской «оси» и открывает путь к созданию «геометрически подвижной Европы». Свободная геометрия межгосударственных отношений (не только в Европе) рассматривается во французских интеллектуально-политических кругах как важное следствие распада несостоявшегося монополярного мира;

– во-вторых, Франция начинает возвращаться в Центральную и Восточную Европу – традиционную для нее зону влияния; особым вниманием французов, по прогнозам экспертов, будет пользоваться атомная энергетика стран ЦВЕ (в настоящее время 100% ядерного топлива для атомных электростанций Центрально-Восточноевропейского региона, построенных советскими специалистами, поставляется из России);

– в-третьих, новая политика, предложенная бывшим премьер-министром Франции Домиником де Вильпеном, была лишена «европоцентристской риторики». Она заложила основы более выраженной «евразийской» ориентации Франции (имеются в виду прежде всего интересы старейшей колониальной державы «к востоку от Суэца», но не исключено, что и к «востоку от Урала»).



## ■ Свежий взгляд

Такая позиция Франции в вопросах энергетической политики имеет явное выражение при формировании ее позиции в отношении проблемы либерализации энергетических рынков в странах Европейского союза. В соответствии с предложениями Евросоюза для сокращения разрыва между оптовой и розничной ценой на энергоресурсы энергетическим компаниям предстоит расчленение: производство энергии должно быть отделено от ее распределения. Это могло бы помешать российским вертикально-интегрированным компаниям приобретать распределительные сети во Франции, если бы не реализовывалась независимая энергетическая политика, проводимая Францией. Она позволяет российским компаниям владеть долями в энергораспределительных компаниях Франции, несмотря на требования Евросоюза о разделении компаний-производителей и компаний-поставщиков.

«Газпром» рассчитывает утроить поставки газа во Францию и в ближайшие годы довести их объем до 3 млрд куб. м. Целевой клиентурой компании во Франции являются прежде всего малые предприятия<sup>13</sup>. С октября 2007 г. «Газпром» осуществляет прямые поставки газа конечным потребителям Франции в объеме до 1,5 млрд куб. м в год. При этом цель «Газпрома» – покрыть со временем 10% французского рынка<sup>14</sup>. «Газпром» достиг договоренностей с GDF SUEZ об открытии прямого доступа к конечным потребителям во Франции при подписании в 2006 г. ныне действующего контракта на поставки природного газа с 2012 до 2030 г. По условиям контракта, «Газпром» продолжит поставлять французскому партнеру 12 млрд куб. м газа в год, а начиная с 2010 г. – дополнительно 2,5 млрд куб. м по газопроводу «Северный поток»<sup>15</sup>.

«Газпром» не раз заявлял о заинтересованности в газораспределительных сетях в Европе, которые позволили бы концерну получить доступ к конечному потребителю и повысить рентабельность экспорта<sup>16</sup>. В новую редакцию контракта внесено положение, дающее «Газпрому» возможность поставлять до 1,5 млрд куб. м в год напрямую французским конечным потребителям (в основном предприятиям) с октября 2007 г.<sup>17</sup>. Кроме того, стороны заинтересованы во взаимном обмене энергоресурсами. По мнению главы «Газпрома» А. Миллера, в связи с тем что EDF активно представлена одновременно и в газовом секторе, и в ядерной энергетике, рассматривается возможность обмена с ней электроэнергией. Если Россия, таким образом, получит доступ к более дешевой электроэнергии, выработанной на АЭС, то она, в свою очередь, может снизить контрактную цену на поставляемый во Францию газ. В свою очередь, ОАО «Газпром» подписало соглашение с французской энергетической компанией GDF SUEZ о покупке 0,9 млн т СПГ в начале 2011 г. Сделка заключена с иностранной дочерней компанией «Газпрома» – Gazprom Global LNG.

Особое место в вопросах сотрудничества с Францией российского «Газпрома» занимает

проблема транспортировки азербайджанского и туркменского газа по альтернативному «Южному потоку» газопроводу «Набукко». Россия по вполне понятным причинам заинтересована в сохранении статуса монополиста в поставках газа в Европу и всегда возражала против строительства «Набукко», аргументируя права на свои решения статусом Каспийского моря, лежащего в компетенции всех стран бассейна – России, Азербайджана, Ирана, Туркмении и Казахстана. Россия и Иран выступают против строительства газопровода по дну моря, которое к тому же и не разграничено. Тем не менее Азербайджан и Туркмения считают, что для строительства этой инфраструктуры достаточно их согласия. В случае прокладки газопровода по дну Каспийского моря Европа получает прямой доступ к газовым ресурсам Средней Азии, а Россия соответственно разделит транзитную монополию с Азербайджаном, Грузией, Турцией, через которые пролегает «Набукко».

В сентябре 2011 г. Евросоюз предоставил Еврокомиссии мандат на проведение переговоров между Азербайджаном и Туркменией относительно правовой базы Транскаспийского газопровода. Об этом говорится в документе «Внешние энергетические связи Европейского союза», принятом Европейской комиссией<sup>18</sup>. В документе отмечается, что соглашение между ЕС, Азербайджаном и Туркменистаном относительно газопровода заложит основу строительства инфраструктуры, которая обеспечит транспортировку туркменского природного газа через Каспийское море. Предполагается, что поставки через «Набукко» будут осуществляться с месторождения Шах-Дениз в Азербайджане. Однако его объемов недостаточно, чтобы заполнить все мощности газопровода, что пока является фактором, препятствующим принятию Азербайджаном окончательного решения<sup>19</sup>.

Важно, что Франция и Германия участвуют в проектах, которые препятствуют востребованности «Набукко»: RWE (Германия) в июне 2011 г. подписала с ОАО «Газпром» Меморандум о взаимопонимании относительно стратегического сотрудничества в европейском генерирующем секторе. Меморандум предусматривает проведение переговоров о создании совместного предприятия, которое объединит газовые и угольные электростанции в нескольких странах Европы. Более того, ОАО «Газпром» изучает варианты партнерства с французскими топливно-энергетическими компаниями GDF SUEZ и EDF по форме сотрудничества с RWE<sup>20</sup>. Кроме того, GDF SUEZ владеет акциями конкурирующего с «Набукко» газопровода «Южный поток». На настоящий момент начало поставок по газопроводу «Набукко» в обход России отложено до 2013 г.<sup>21</sup>

Одной из принципиальных проблем российского энергетического, в частности газового, комплекса является проблема необходимых для его модернизации инвестиций. Согласно энергетической стратегии РФ до 2030 г., капиталовложения в развитие топливно-энергетического комплекса РФ в 2009–2030 гг. оцениваются в диапазоне от

1,819 до 2,177 трлн долл. Иностранные инвестиции в топливно-энергетический комплекс России и сопутствующую инфраструктуру в 2012 г. могут увеличиться до 50% от общего объема вложений в экономику РФ<sup>22</sup>. Эта ситуация предопределяет заинтересованность российских компаний в области ТЭК в привлечении Франции к решению проблем его модернизации.

Вопросы двустороннего сотрудничества ТЭК Франции и России активно обсуждаются на уровне глав правительств и Российско-Французского совета по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам. В сфере постоянного внимания сторон находятся проекты участия французских компаний в модернизации российского электросетевого комплекса, генерации, развития машиностроения в сфере атомной энергетики. Опыт специалистов из Франции также будет востребован в рамках строительства приливных электростанций, ГАЭС (гидроаккумулирующих электростанций), а также обмена опытом в области возобновляемых источников энергии<sup>23</sup>.

В обмен на участие в сотрудничестве французские компании проявляют заинтересованность в приобретении контроля над российскими компаниями ТЭК. Вполне укладывается в эту стратегию заявленные в 2007 г. претензии EDF на получение 25% в реформированной «Интер РАО ЕЭС». В начале 2008 г. стало известно, что эта энергетическая компания намерена получить контроль над Северо-Западной ТЭЦ, которая войдет в состав консолидированной компании.

В июне 2010 г. между госкорпорацией «Росатом» и Комиссариатом по атомной энергии Франции (КАЭ) было также подписано соглашение о сотрудничестве. В соответствии с этим документом предполагается самый широкий спектр направлений двустороннего взаимодействия, начиная от стратегии развития атомной энергетики и ядерного топливного цикла, разработки реакторов будущих поколений, перспективных реакторных систем с газовым охлаждением, радиационной безопасностью и фундаментальных исследований до безопасности ядерных материалов, предупреждения и действий в чрезвычайных и аварийных ситуациях. Помимо того, большой блок сотрудничества будет посвящен перспективным технологиям переработки ОЯТ (отработавшее ядерное топливо) и РАО (радиоактивные отходы), выводу ядерных установок из эксплуатации и последующему обращению с РАО.

Также новое соглашение предусматривает проведение совместных исследований и организацию проектов по направлениям сотрудничества, представляющим взаимный интерес для «Росатома» и атомного ведомства Франции. Помимо того, сотрудничество ведется между «Росатомом» и компанией AREVA, которая приняла участие в строительстве завода по переработке обедненного урана в Зеленогорске и разработке контрольно-управляющих систем для реакторов, работающих по технологии водо-водяных энергетических реакторов. Это взаимодействие в области ядерной

энергетики является естественным и логичным, поскольку обе страны сделали выбор в пользу развития этого вида энергетики, высокопроизводительной и не дающей выбросов парниковых газов.

Потребность во взаимовыгодном сотрудничестве наблюдается у компаний ТЭК России и Франции при участии в проектах разведки и добычи энергоресурсов за рубежом обоих государств. ОАО «Газпром» и Total подписали соглашение о переуступке долей в проекте по геологоразведочным работам на блоках Ипати и Акийо в Боливии. После процедуры одобрения со стороны государственных органов Боливии участие компании «Газпром» (Gazprom EP International B.V) в акционерном капитале проекта составило 20%, Total – 60%, TecPetrol – 20%<sup>24</sup>. Участники проекта планируют провести совместную геологоразведку и разработку месторождений на лицензионных блоках Ипати и Акийо. По предварительным прогнозам, добыча природного газа на месторождении начнется в 2013 г.

«Газпром» и Total также завершают переговоры с боливийской государственной нефтегазовой компанией YPF о совместном проекте на блоке Асеро. По оценкам «Газпрома», разведанные запасы блоков составляют 176,3 млрд куб. м природного газа и 14,8 млн т. газового конденсата. Аналогично организовано сотрудничество «Газпрома» и Total в Нигерии. Поскольку шаги «Газпрома» в Нигерии, в которой всегда доминировали западные энергокомпании, вызвали обеспокоенность у европейских правительств, французская Total выразила заинтересованность в участии в этом проекте<sup>25</sup>. Газопровод длиной 4 тыс. км должен соединить Нигерию с Алжиром и стать одним из основных каналов поставок природного газа в Европу. Его стоимость оценивается в 12 млрд долл., запуск запланирован на 2015 г.

Таким образом, проанализировав перспективы сотрудничества энергетических ТНК России и Франции, можно сделать следующие выводы:

- важнейшими факторами, определяющими перспективы сотрудничества компаний ТЭК Франции и России, являются государственное участие в капиталах компаний и определяющая роль государства в формировании поведения компаний на рынке, исходя из необходимости решения ряда государственных задач;
- обоюдная заинтересованность правительств обеих стран в обеспечении энергетической безопасности своих государств определили аспекты взаимовыгодного сотрудничества компаний ТЭК России и Франции;
- основным фактором, делающим такое сотрудничество неизбежным, является «стабилизация» добычи газа в России, что объединяет интересы обеих стран в решении проблемы энергосбережения, поиска и расширения возможностей гидроэнергетики и атомной энергетики в России на уровне научных инноваций технологий и технических решений;
- потребность России в колоссальных ресур-

## ■ Свежий взгляд

сах для переоснащения своего ТЭК и разработки новых месторождений в целях максимизации его возможностей по добыче энергоресурсов обуславливают заинтересованность компаний ТЭК Франции в предоставлении таких инвестиций на условиях выгодного обмена активами и даже допуска «Газпрома» к распределительным сетям Франции;

– политика «неоголлизма», проводимая Францией, предполагает независимость решений этой страны в вопросах, задевающих интересы ее граждан и предприятий. Это позволяет российским компаниям участвовать в совместных проектах с ТНК Франции вопреки мнению Евросоюза.

### *Ovakimyan M. S. Prospects for Cooperation of Russian and French Multinational Energy Companies on the Basis of National Energy Strategies.*

*Summary: The article analyses possible areas of mutually advantageous cooperation of Russian and French multinational energy companies enabling Russia to upgrade its fuel-energy complex and attract adequate investments for large-scale projects realization and France can benefit by participating in new gas mains construction for diversifying its energy supplies and by acquiring shares of Russian multinational energy companies in order to resolve national energy security problem and strengthen its position in the international energy market.*

#### Ключевые слова

Сотрудничество Франции и России, энергетические ТНК Франции и России, российско-французские совместные проекты, «Южный поток», энергобезопасность Франции.

#### Keywords

French-Russian cooperation, French and Russian multinational energy companies, Russian and French mutual projects, South Stream, France's energy security.

### Примечания

1. «Газпром и Edf хотят до конца года закрыть сделку по «Южному потоку» // РИА «Новости» от 29.10.2010.
2. «EDF присматривается к «Интер РАО ЕЭС». 27.04.2010 // Информационный сайт M&A // <http://www.maonline.ru>
3. Исполатов С. ЛУКОЙЛ прописался в Голландии. 05.08.2009 // <http://www.rbcdaily.ru/2009/08/05/tek/425581>
4. Тимофеев М. «У «Газпрома» с «Электрисите де Франс» существуют «долговременные и многообещающие проекты» - Алексей Миллер. 06.06.2011. Париж, 6 июня // ИТАР-ТАСС//<http://www.itar-tass-sib.ru>
5. Карташев Н. Подписано соглашение о строительстве на юге Франции реактора ИТЭР // Компьюлента от 22.11.2006 // <http://science.compulenta.ru/295913/>
6. «Газпром» и Total подписали соглашения по основным условиям сотрудничества при разработке первой фазы Штокмановского месторождения//Официальный сайт Министерства природных ресурсов и экологии РФ // <http://www.mnr.gov.ru/news/companynews/detail.php?ID=19439>
7. Total et le russe Novatek vont créer une société mixte // Газета «Le Monde». 24.06.2009.
8. Проект «Тоталь» – «Новатэк» состоялся // <http://www.ntv.ru/novosti/223560>
9. Россия и Франция создают совместную организацию по энергетической эффективности// Энергоназор и энергобезопасность. 2010. №12.
10. Сергей Шматко встретился с представителями французского бизнеса // Официальный сайт министерства энергетики Российской Федерации. 20.05.2011 // [http://minenergo.gov.ru/press/min\\_news](http://minenergo.gov.ru/press/min_news)
11. «Газпром» и GDF SUEZ подвели итоги научно-технического сотрудничества в 2010 году // Официальный сайт ОАО «Газпром» // <http://www.gazprom.ru/press/news/2010/december/article106815>
12. Россия и Франция создают совместную организацию по энергетической эффективности. 9.12.2010. // Энергоназор и энергобезопасность // <http://www.istream.ru/news/tek/187-rossiya-i-franciya-sozdayut-sovmestnuyu-organizaciyu-po-energeticheskoy-effektivnosti.html>
13. "Газпром" и EDF ведут переговоры о поставках газа во Францию от 27.03.2007//RosInvest//<http://www.rosinvest.com>
14. Марк Ломацци и Пьер-Александр. Российский гигант ГАЗПРОМ будет конкурировать с Gaz de France на территории Франции. 17.11.2005// Газета «La Tribune», Франция.
15. «Les clients européens de Gazprom vont payer» // Le Figaro. 17.01.2009.
16. Киок Жорж, Фредерик де Монико (Georges Quioc, Frederic De Monicault). Газ - особенный товар. 10.06.2008 // Интервью с Алексеем Миллером// Газета «Le Figaro», Франция.
17. Птицын Алексей. На газовом престоле. Что будет с «Газпромом» после 2008 года? // Деловой еженедельник «Компания». № 24(469). 25.06.2007. С. 20.
18. Россия проиграла битву за Каспий. 14.09.2011 // РУСИРАН // <http://ru.rusiran.com>.
19. Судьба трубопровода Nabucco зависит от Азербайджана. 02.08.2011 // <http://newskey.ru>.
20. Медведев А.: Газпром рассматривает варианты партнерства с французскими GdF Suez и Edf по модели сотрудничества с RWE// RBC, 19.10.2011 // <http://quote.rbc.ru/news/emitents/2011/10/19/33450858.html>
21. Начало поставок газа по Nabucco отложат еще на год. 11.10.2011 // <http://bizvision.ru/news>.
22. МЭР: ТЭК в 2012 году привлечет около 50% всех инвестиций // РИА «Новости» от 6.10.2011 // <http://www.bfm.ru/news>
23. Министр энергетики России С.И. Шматко встретился с представителями французского бизнеса. 24.05.2011. // Энергетическая стратегия // [http://www.energy2020.ru/international\\_experience](http://www.energy2020.ru/international_experience).
24. «Газпром договорился с Total о вхождении в проекты в Боливии//Журнал «Эксперт» от 06.10.2010.
25. Total предложила «Газпрому» вместе работать в Нигерии // Финмаркет. 4.03.2008 // <http://www.rusbonds.ru>